

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA – BARCELONATECH
OPE – ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DE EMPRESA (ASPECTOS TÉCNICOS, JURÍDICOS
Y ECONÓMICOS EN PRODUCCIÓN)

Modelos y herramientas de decisión. Producto, Sistema productivo, Empresa y Entorno

MODELOS Y HERRAMIENTAS DE DECISIÓN 240EO023 – Máster Universitario en Ingeniería de Organización
(240MUEO) - ETSEIB

Joaquín Bautista Valhondo

OPE-PROTHIUS – OPE-MSc.2018/15 240EO023 (20180214) - <http://futur.upc.edu/OPE> - www.prothius.com -
Departamento de Organización de Empresas – ETSEIB · UPC



PROTHIUS
Càtedra Organització Industrial

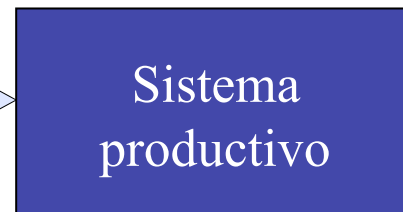
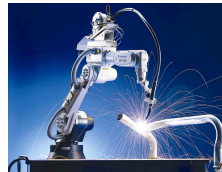
MHD' 18 – Sis_Pro 0
J. Bautista

Contenido

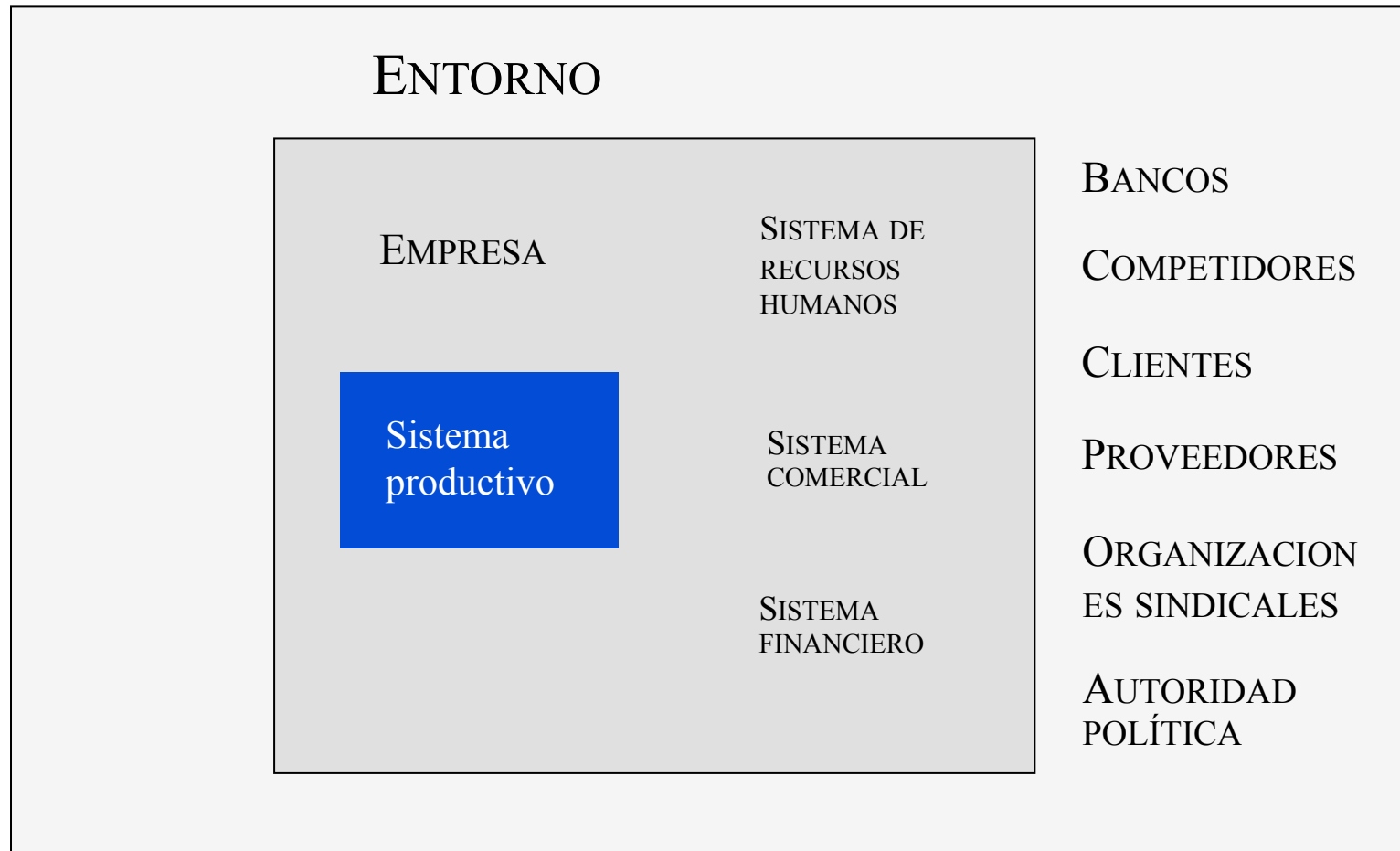
- Sistema Productivo
- Producción, empresa y entorno
- Clasificación de los sistemas productivos
- Sistema logístico-productivo
- Actividades de producción económica
- Empresa
- Entorno



Sistema productivo



Producción, empresa y entorno



Clasificación sistemas productivos

BUFFA

■ A. *Sistemas continuos*

1. Sistemas de distribución de productos almacenables
2. Sistemas de producción-distribución de productos normalizados con volumen importante

Cadenas de montaje, procesos químicos continuos, restaurantes de autoservicio ...

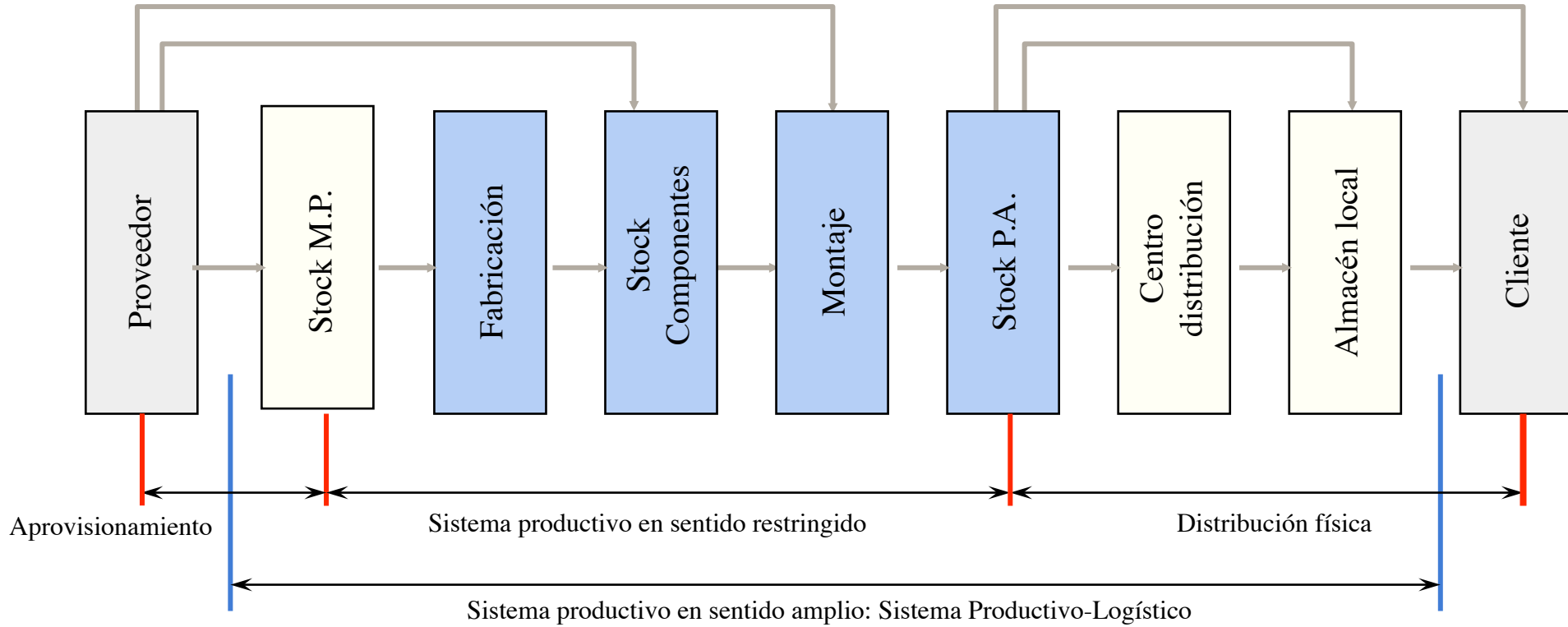
■ B. *Sistemas intermitentes*

1. Talleres cerrados para productos almacenados (bajo catálogo)
2. Talleres abiertos para productos bajo pedido
3. Proyectos singulares

Talleres, hospitales, procesos químicos por lotes, empresas de consultoría ...



Sistema logístico-productivo



Actividades de Producción económica · ONU (1)

SECCIÓN	DIVISIONES	DESCRIPCIÓN
A	01-03	Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca
B	05-09	Explotación de minas y canteras
C	10-33	Industrias manufactureras
D	35	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado
E	36-39	Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos
F	41-43	Construcción
G	45-47	Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas
H	49-53	Transporte y almacenamiento
I	55-56	Actividades de alojamiento y de servicio de comidas
J	58-63	Información y comunicaciones

Tabla 1: Secciones de la Estructura General de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas (CIIU Rev.4) · Naciones Unidas: Asuntos Económicos y Sociales. División de Estadística (1 de 2)



Actividades de Producción económica · ONU (2)

SECCIÓN	DIVISIONES	DESCRIPCIÓN
K	64-66	Actividades financieras y de seguros
L	68	Actividades inmobiliarias
M	69-75	Actividades profesionales, científicas y técnicas
N	77-82	Actividades de servicios administrativos y de apoyo
O	84	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria
P	85	Enseñanza
Q	86-88	Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social
R	90-93	Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas
S	94-96	Otras actividades de servicios
T	97-98	Actividades de los hogares empleadores (no producción propia)

Tabla 1: Secciones de la Estructura General de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas (CIIU Rev.4) · Naciones Unidas: Asuntos Económicos y Sociales. División de Estadística (2 de 2)



Actividades de Producción económica · ONU (3)

Actividades de producción económica: Sección C · División 29 · Grupo 291 · Clase 2910

- *Fabricación de automóviles de pasajeros*
- *Fabricación de vehículos comerciales:*
 - camionetas, camiones, tractores para semirremolques de circulación por carretera, etc.
- *Fabricación de autobuses y trolebuses*
- *Fabricación de motores para vehículos automotores*
- *Fabricación de chasis equipados con motores*
- *Fabricación de otros vehículos automotores:*
 - trineos motorizados, carritos autopropulsados para campos de golf, vehículos anfibios
 - camiones de bomberos, camiones barredores, bibliotecas móviles, vehículos blindados
 - camiones hormigonera
- *Vehículos para todo terreno, go-carts y vehículos similares, incluidos vehículos de carreras*
- *Reconstrucción en fábrica de motores para vehículos automotores*



Actividades de Producción económica · ONU (4)

Actividades de producción económica: Sección O · División 84 · Grupo 842 · Clase 8422

- *Administración, supervisión y gestión de asuntos y fuerzas de defensa militar del ejército de tierra, la marina y las fuerzas aérea y espacial, como:*
 - fuerzas de combate del ejército de tierra, la marina y la fuerza aérea
 - mandos y fuerzas de ingeniería, transporte, comunicaciones, inteligencia, suministro de materiales, personal y otras fuerzas conexas no destinados al combate
 - fuerzas de reserva y auxiliares del sistema de defensa
 - logística militar (abastecimiento de equipo, estructuras, suministros, etc.)
 - actividades sanitarias para el personal militar en campaña
- *Administración, gestión y respaldo de fuerzas de defensa civil*
- *Prestación de apoyo a la elaboración de planes de emergencia y la ejecución de maniobras con la participación de instituciones civiles y de la población civil*
- *Administración de las políticas de investigación y desarrollo relacionadas con la defensa y de los fondos correspondientes*



Actividades de Producción económica · ONU (5)

Actividades de producción económica: Sección R · División 90 · Grupo 900 · Clase 9000

- *Producción de obras de teatro, conciertos, espectáculos operísticos o de danza y otras producciones escénicas:*
 - actividades de grupos, circos o compañías, orquestas o bandas
 - actividades de artistas individuales, como escritores, directores, músicos, conferenciantes, escenógrafos y constructores de decorados, etcétera
- *Gestión de salas de conciertos, teatros y otras instalaciones similares*
- *Actividades de escultores, pintores, dibujantes, grabadores, etcétera*
- *Actividades de escritores de todo tipo; por ejemplo, de obras de ficción, de obras técnicas, etcétera.*
- *Actividades de periodistas independientes*
- *Restauración de obras de arte, como cuadros, etcétera*
- *Actividades de productores o empresarios de espectáculos artísticos en vivo, aporten o no ellos mismos las instalaciones correspondientes*



Empresa

Concepto:

Sistema social en el que se integra un conjunto de personas y medios orientado a conseguir unos objetivos.

Organización:

Sistema conceptual e instrumental que se encarga de coordinar todos los medios y personas que forman parte de la empresa para conseguir los objetivos.

Funciones:

- Directiva
- Productiva
- Financiera
- RR.HH.
- Comercial
- Administrativa



Entorno

Concepto: Lo externo a la Organización: (1) Dimensiones y (2) Fuerzas

- ESTABLE : simple, integrado y hospitalario
- INESTABLE-TURBULENTO : dinámico, complejo, diverso y hostil
- REACTIVO-ADAPTATIVO : entre ESTABLE e INESTABLE.

Tipología Dimensiones:

- Político-Legal
- Socio-Cultural
- Económico
- Tecnológico

Tipología Fuerzas:

- Competencia actual y potencial
- Agentes frontera
- Consumidores

