

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA – BARCELONATECH
OPE – ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DE EMPRESA (ASPECTOS TÉCNICOS, JURÍDICOS
Y ECONÓMICOS EN PRODUCCIÓN)

Dirección de Operaciones. Producto, proceso y Sistema productivo

DIRECCIÓN DE OPERACIONES 240EO024 – Máster Universitarios en Ingeniería de Organización
(240MUEO) - ETSEIB

Joaquín Bautista Valhondo

OPE-PROTHIUS – OPE-MSc.2016/02 240EO024 (20160208) - <http://futur.upc.edu/OPE> - www.prothius.com -
Departamento de Organización de Empresas – ETSEIB · UPC



PROTHIUS
Càtedra Organització Industrial

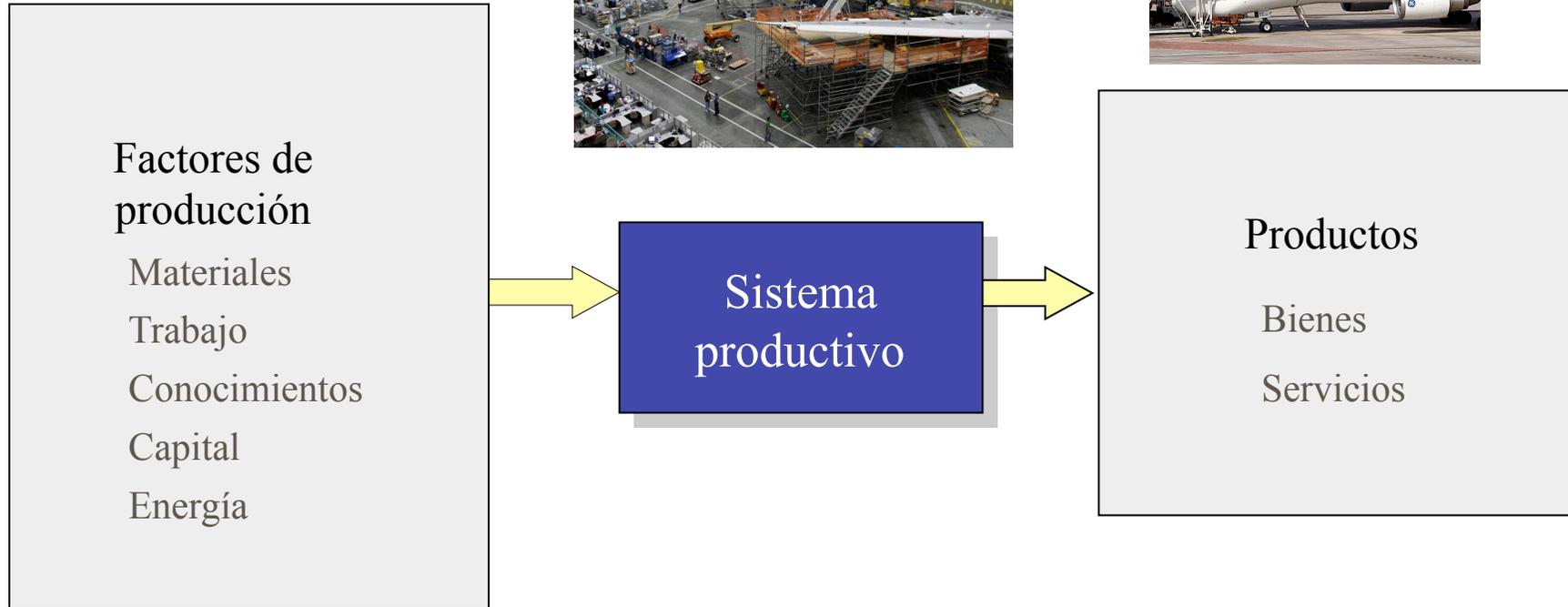
DO' 16 – Sis_Pro 0
J. Bautista

Contenido

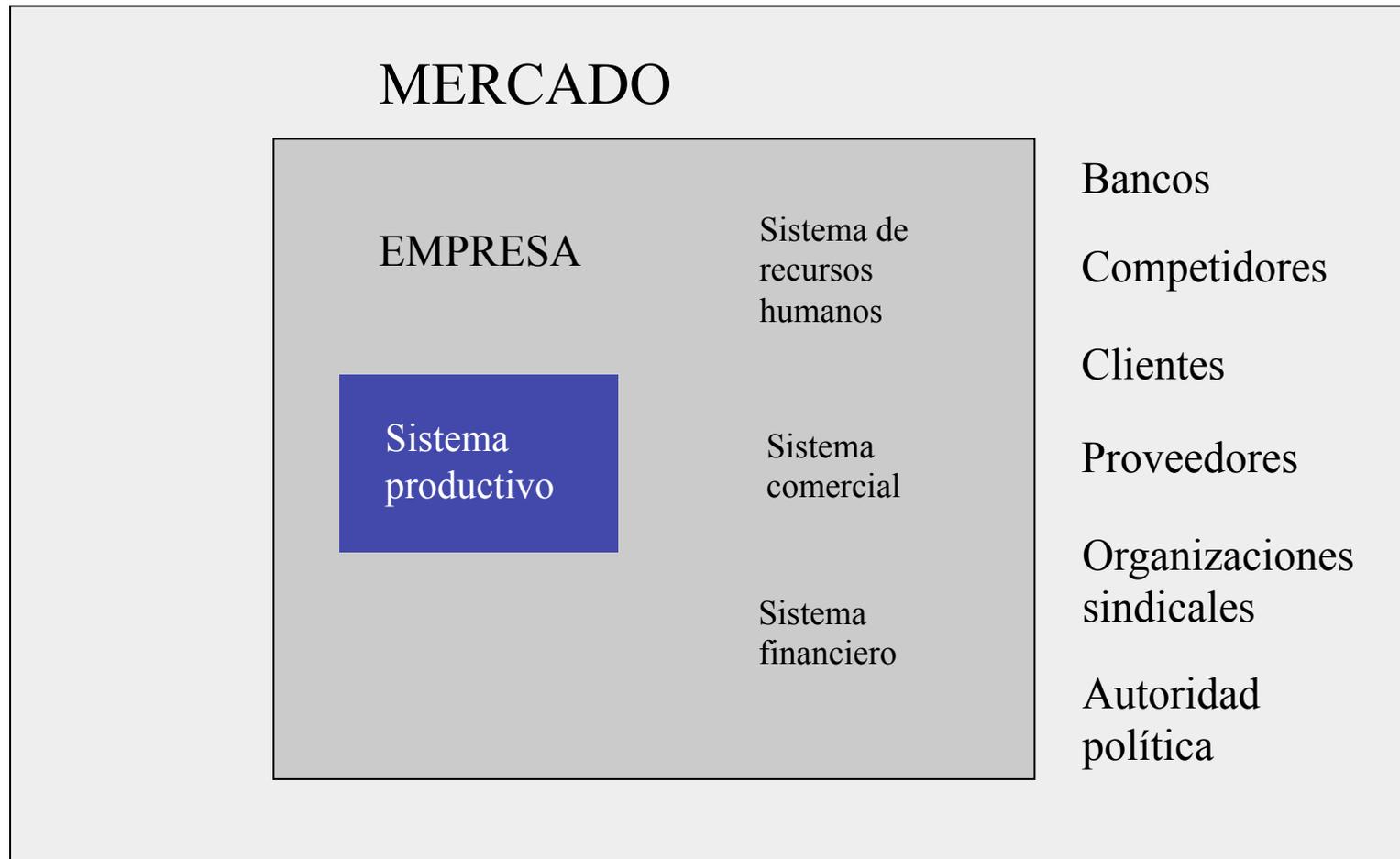
- Sistema Productivo
- Producción, empresa y mercado
- Clasificación de los sistemas productivos
- Decisiones en los sistemas productivos
- Los 3 niveles de decisión en DO
- Sistema logístico-productivo
- Sistemas de gestión



Sistema productivo



Producción, empresa y mercado



Clasificación de los sistemas productivos

Buffa:

- A. *Sistemas continuos*

1. Sistemas de distribución de productos almacenables
2. Sistemas de producción-distribución de productos normalizados con volumen importante



Cadenas de montaje, procesos químicos continuos, paquetería, restaurantes de autoservicio,...

- B. *Sistemas intermitentes*

1. Talleres cerrados para productos almacenados (bajo catálogo)
2. Talleres abiertos para productos bajo pedido
3. Proyectos singulares



Talleres, hospitales, procesos químicos por lotes, empresas de consultoría,...



Decisiones en los sistemas productivos

Decisiones de diseño del sistema productivo:

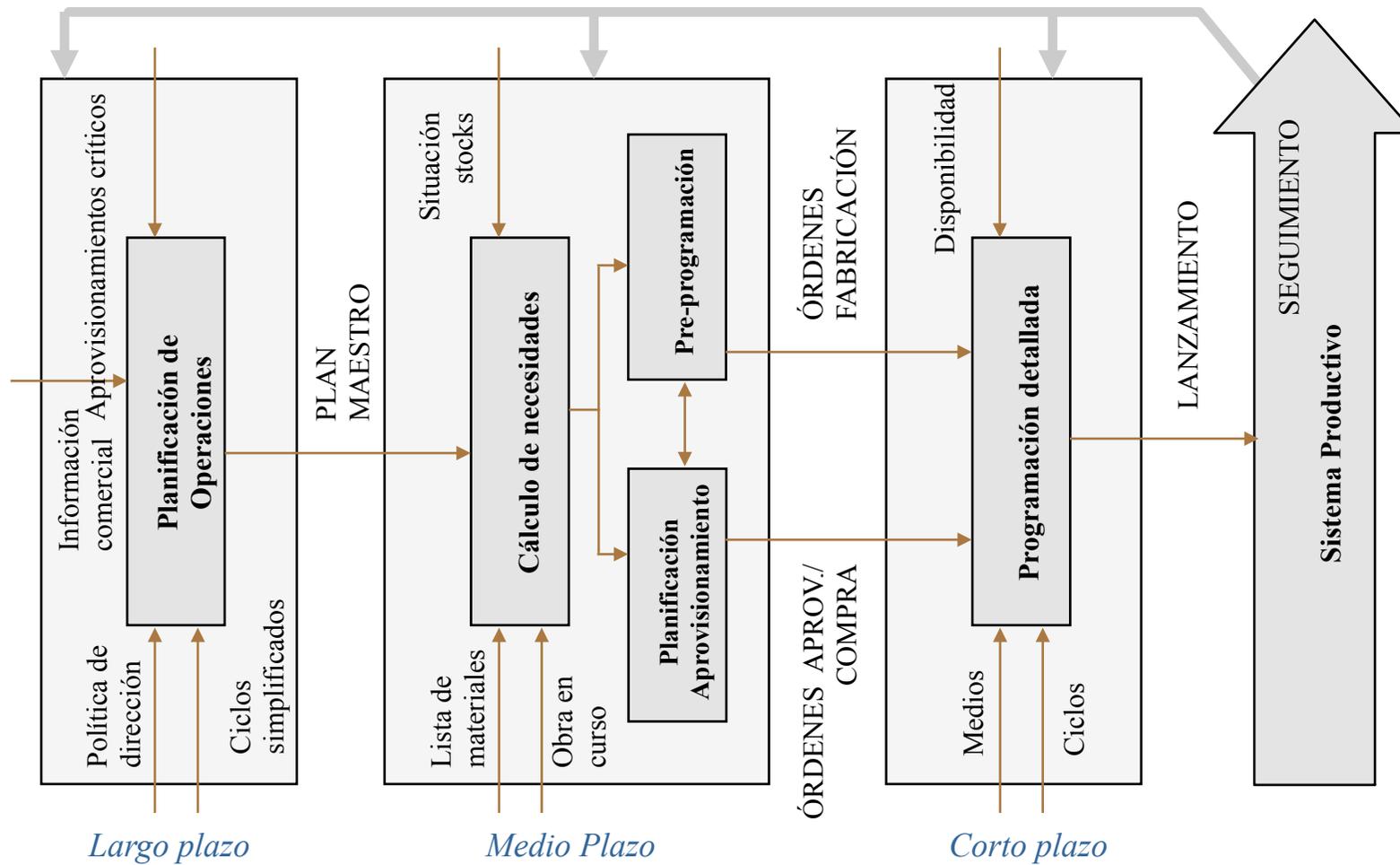
1. Previsión y planificación a largo plazo
2. Diseño productivo de los elementos fabricados
3. Distribución en planta
4. Selección de equipos y procesos
5. Localización del sistema productivo
6. Diseño de tareas y medida del trabajo

Decisiones de dirección de operaciones:

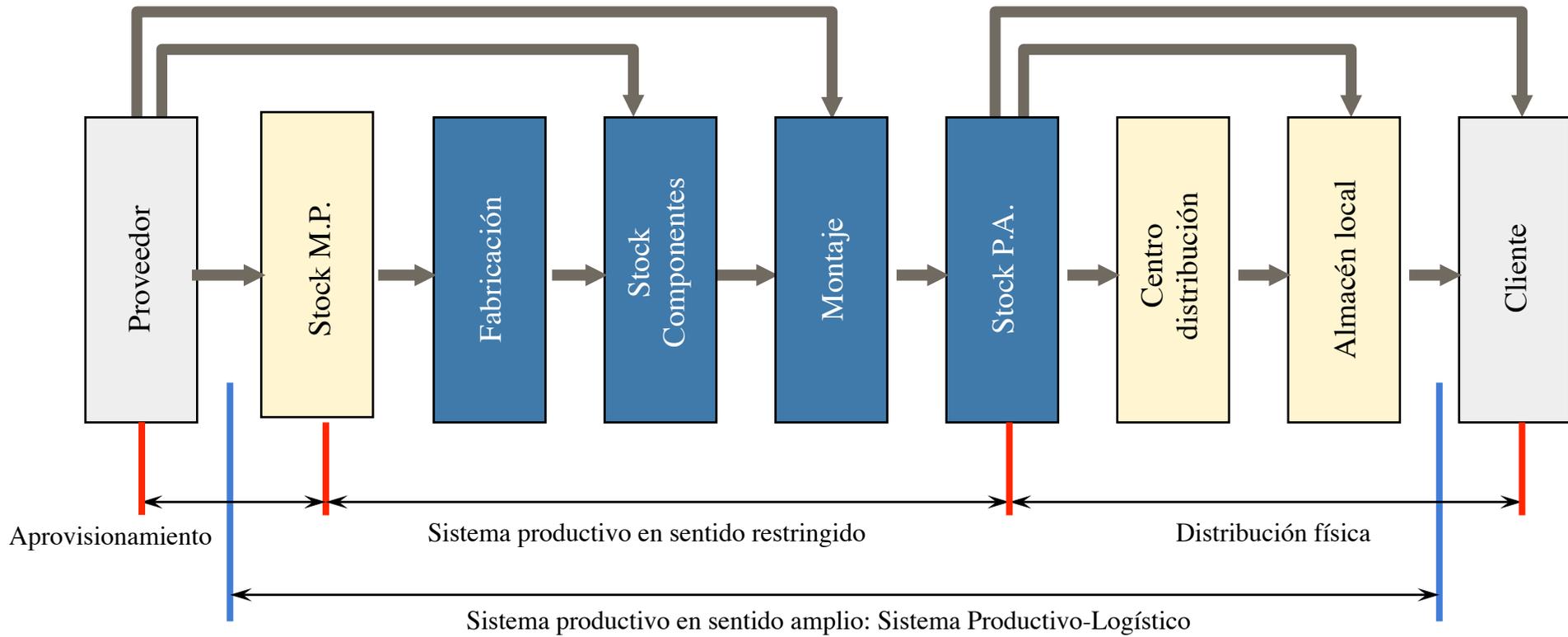
1. Previsión de la demanda
2. Planificación de operaciones
3. Cálculo de necesidades y gestión de materiales
4. Programación y control de operaciones
5. Fiabilidad y mantenimiento del sistema productivo
6. Gestión de la calidad
7. Control de costes y de la mano de obra



Los 3 niveles de decisión en DO



Sistema logístico (productivo en sentido amplio)



Sistemas de gestión

